

目次 / Table of Contents

用語解説 Glossary	08
<hr/>	
1. 調査実施企業概要 Scope and Methodology	09
<hr/>	
2. 結果概要 Executive Summary	13
<hr/>	
3. SECTION - A	
業種別分析 Analysis by Sector	
Analysis I - 採用関連 Recruitment related	
1. トップ3人材採用の方法 Top 3 methods of recruitment	42
2. 採用時に直面する問題点 Challenges you face in recruitment of employees	43
3. 採用動向 Recruitment Trends	
3.1 現地採用のインド人従業員数増減 Change in the number of locally employed Indians	44
3.2 現地採用の日本人従業員数増減 Change in the number of locally employed Japanese	45
Analysis II - 給与相場 Salary Range	
1. 役職・経験別現地採用インド人給与相場 By designation/experience locally employed Indians(non Japanese Speaker) Salary.	50
2. 日本語スキル別現地採用インド人給与相場 Salary for locally employed Japanese speaking Indians as per their proficiency level	66
3. 役職・経験別現地採用日本人給与相場 By Seniority for locally employed Japanese Salary	67
4. 専門的な資格・職種別給与相場 By Special Qualifications/Departments	
4.1 会社秘書役・会計士給与相場 Company Secretary (CS) ▪ Chartered Accountant (CA) Salary	68
4.2 研究職給与相場 R&D Employees Salary	69
Analysis III - 昇給率・ボーナス・インセンティブ Increment ▪ Bonus ▪ Incentive	
1. 昇給率 Increment	
1.1 昇給率を決める際の要因 Criteria for deciding Increment	72
1.2 役職別2019年度(実績)と2020年度(予測)の昇給率比較 Increment % by designation 2019-2020 (Actual) vs 2020-2021 (Projection)	73
2. ボーナス Bonus	
2.1 ボーナス制度(支給回数・種類) Bonus System (Timing and Types)	82
3. インセンティブ Incentive	
3.1 インセンティブ制度(種類) Incentive System (Types)	85
Analysis IV - イベント・福利厚生 Events ▪ Benefits	
1. 企業内で行われるイベント Events organised in the company	88
2. 役職・経験別の福利厚生 Benefits by Senior Level vs Middle Level vs Junior Level	89

目次 / Table of Contents

Analysis V - 離職率 Attrition

1. トップ3 離職理由 Top 3 Reasons for Attrition	104
2. トップ3 離職防止策 Top 3 Strategies to retain talent	105
3. 役職・経験別現地採用インド人離職率 Attrition Rate for locally employed Indians by Seniority Level	107

4. SECTION - B**製造業に関する分析 Analysis for Companies with Manufacturing Facilities in India****Analysis I - 採用関連 Recruitment related**

1. トップ3人材採用の方法 Top 3 methods of recruitment	110
2. 採用時に直面する問題点 Challenges you face in recruitment of employees	111
3. 採用動向 Recruitment Trends	
3.1 現地採用のインド人従業員数増減 Change in the number of locally employed Indians	112
3.2 現地採用の日本人従業員数増減 Change in the number of locally employed Japanese	113

Analysis II - 給与相場 Salary Range

1. 役職・経験別現地採用インド人給与相場 By designation/experience locally employed Indians(non Japanese Speaker) Salary.	118
2. 日本語スキル別現地採用インド人給与相場 Salary for locally employed Japanese speaking Indians as per their proficiency level	122
3. 役職・経験別現地採用日本人給与相場 By Seniority for locally employed Japanese Salary	123
4. 専門的な資格・職種別給与相場 By Special Qualifications / Departments	
4.1 会社秘書役・会計士給与相場 Company Secretary (CS) ▪ Chartered Accountant (CA) Salary	124
4.2 研究職給与相場 R&D Employees Salary	125

Analysis III - 昇給率・ボーナス・インセンティブ Increment ▪ Bonus ▪ Incentive

1. 昇給率 Increment	
1.1 昇給率を決める際の要因 Criteria for deciding Increment	128
1.2 役職別2019年度(実績)と2020年度(予測)の昇給率比較 Increment % by designation 2019-2020 (Actual) vs 2020-2021 (Projection)	129
2. ボーナス Bonus	
2.1 ボーナス制度(支給回数・種類) Bonus System (Timing and Types)	134
3. インセンティブ Incentive	
3.1 インセンティブ制度(種類) Incentive System (Types)	136

Analysis IV - イベント・福利厚生 Events ▪ Benefits

1. 企業内で行われるイベント Events organised in the company	140
2. 役職・経験別の福利厚生 Benefits by Senior Level vs Middle Level vs Junior Level	141

目次 / Table of Contents

Analysis V - 離職率 Attrition

- | | |
|--|-----|
| 1. トップ3 離職理由
Top 3 Reasons for Attrition | 148 |
| 2. トップ3 離職防止策
Top 3 Strategies to retain talent | 149 |
| 3. 役職・経験別現地採用インド人離職率
Attrition Rate for locally employed Indians by Seniority Level | 151 |

Analysis VI - スーパーバイザー・オペレーター Supervisor ■ Operator

- | | |
|-----------------------|-----|
| 1. 給与相場 Salary Range | 154 |
| 2. 昇給率 Increment Rate | 155 |
| 3. 離職率 Attrition Rate | 156 |
| 4. 福利厚生 Benefits | 157 |

5. SECTION - C**非製造業に関する分析 Analysis for Non Manufacturing Companies****Analysis I - 採用関連 Recruitment related**

- | | |
|---|-----|
| 1. トップ3人材採用の方法
Top 3 methods of recruitment | 164 |
| 2. 採用時に直面する問題点
Challenges you face in recruitment of employees | 165 |
| 3. 採用動向 Recruitment Trends | |
| 3.1 現地採用のインド人従業員数増減
Change in the number of locally employed Indians | 166 |
| 3.2 現地採用の日本人従業員数増減
Change in the number of locally employed Japanese | 167 |

Analysis II - 給与相場 Salary Range

- | | |
|--|-----|
| 1. 役職・経験別現地採用インド人給与相場
By designation/experience locally employed Indians(non Japanese Speaker) Salary. | 172 |
| 2. 日本語スキル別現地採用インド人給与相場
Salary for locally employed Japanese speaking Indians as per their proficiency level | 180 |
| 3. 役職・経験別現地採用日本人給与相場
By Seniority for locally employed Japanese Salary | 181 |
| 4. 専門的な資格・職種別給与相場
By Special Qualifications/Departments | |
| 4.1 会社秘書役・会計士給与相場
Company Secretary (CS) ■ Chartered Accountant (CA) Salary | 182 |
| 4.2 研究職給与相場
R&D Employees Salary | 183 |

Analysis III - 昇給率・ボーナス・インセンティブ Increment ■ Bonus ■ Incentive

- | | |
|---|-----|
| 1. 昇給率 Increment | |
| 1.1 昇給率を決める際の要因
Criteria for deciding Increment | 186 |
| 1.2 役職別2019年度(実績)と2020年度(予測)の昇給率比較
Increment % by designation 2019-2020 (Actual) vs 2020-2021 (Projection) | 187 |
| 2. ボーナス Bonus | |
| 2.1 ボーナス制度(支給回数・種類)
Bonus System (Timing and Types) | 192 |
| 3. インセンティブ Incentive | |
| 3.1 インセンティブ制度(種類)
Incentive System (Types) | 194 |

目次 / Table of Contents

Analysis IV - イベント・福利厚生 Events ▪ Benefits

- | | |
|--|-----|
| 1. 企業内で行われるイベント
Events organised in the company | 198 |
| 2. 役職・経験別の福利厚生
Benefits by Senior Level vs Middle Level vs Junior Level | 199 |

Analysis V - 離職率 Attrition

- | | |
|--|-----|
| 1. トップ3 離職理由
Top 3 Reasons for Attrition | 206 |
| 2. トップ3 離職防止策
Top 3 Strategies to retain talent | 207 |
| 3. 役職・経験別現地採用インド人離職率
Attrition Rate for locally employed Indians by Seniority Level | 209 |

6. SECTION - D**その他 Additional Information**

- | | |
|--|-----|
| 1. 人事改革・研修ニーズ
HR Consulting ▪ Training related requirements | 212 |
|--|-----|

7. 統計表 Tables

- | | |
|--|-----|
| 1. 役職・地域別給与相場
Salary Range by Location by Designation | 216 |
| 2. 役職・地域別昇給率
Increment % by Location by Designation | 219 |

- | | |
|------------------------------|------------|
| 8. お問い合わせ先 Contact Us | 222 |
|------------------------------|------------|