	用語解説	Glossary	08
1.	調査実施	企業概要 Scope and Methodology	09
2.	結果概要	Executive Summary	13
3.	SECTION	I-A	
	業種別分析	Analysis by Sector	
	Analy	sis I - 採用関連 Recruitment related	
	1.	トップ3人材採用の方法 Top 3 methods of recruitment	42
	2.	採用時に直面する問題点	42
	0	Challenges you face in recruitment of employees	43
	3.	採用動向 Recruitment Trends 3.1 現地採用のインド人従業員数増減	
		Change in the number of locally employed Indians	44
		3.2 現地採用の日本人従業員数増減 Change in the number of locally employed Japanese	45
	Analy	sis II - 給与相場 Salary Range	
	1.	役職・経験別現地採用インド人給与相場 By designation/experience locally employed Indians(non Japanese Speaker) Salary.	50
	2.		66
	3.	役職•経験別現地採用日本人給与相場 By Seniority for locally employed Japanese Salary	67
	4.		
		4.1 会社秘書役 - 会計士給与相場 Company Secretary (CS) - Chartered Accountant (CA) Salary	68
		4.2 研究職給与相場 R&D Employees Salary	69
	Analy	sis III - 昇給率・ボーナス・インセンティブ Increment • Bonus • Incentive	
	1.	昇給率 Increment	
		1.1 昇給率を決める際の要因 Criteria for deciding Increment	72
		1.2 役職別2020年度(実績)と2021年度(予測)の昇給率比較 Increment % by designation 2020-2021 (Actual) vs 2021-2022 (Projection)	73
	2.	ボーナス Bonus	
		2.1 ボーナス制度(支給回数・種類) Bonus System (Timing and Types)	82
	3.	インセンティブ Incentive	
		3.1 インセンティブ制度(種類) Incentive System (Types)	85
	Analy	sis IV - イベント・福利厚生 Events - Benefits	
	_	企業内で行われるイベント Events organised in the company	88
	2.	役職・経験別の福利厚生 Benefits by Senior Level vs Middle Level vs Junior Level	89
		Denomo by Comor Lever va ivilidate Level va Julilor Level	09

	Analy	sis V - 離職率 Attrition	
	1.	トップ3離職理由 Top3Reasons for Attrition	104
	2.	トップ3離職防止策 Top3Strategies to retain talent	105
	3.	役職・経験別現地採用インド人離職率 Attrition Rate for locally employed Indians by Seniority Level	107
4.	SECTION	I - B	
	製造業に関	する分析 Analysis for Companies with Manufacturing Facilities in India	
	Analy	sis I - 採用関連 Recruitment related	
	1.	トップ3人材採用の方法	440
	2	Top 3 methods of recruitment 採用時に直面する問題点	110
	۷.	Challenges you face in recruitment of employees	111
	3.	採用動向 Recruitment Trends	
		3.1 現地採用のインド人従業員数増減 Change in the number of locally employed Indians	112
		3.2 現地採用の日本人従業員数増減 Change in the number of locally employed Japanese	113
	Analy	sis II - 給与相場 Salary Range	
	1.	役職・経験別現地採用インド人給与相場 By designation/experience locally employed Indians(non Japanese Speaker) Salary.	118
	2.	日本語スキル別現地採用インド人給与相場 Salary for locally employed Japanese speaking Indians as per their proficiency level	122
	3.	役職•経験別現地採用日本人給与相場 By Seniority for locally employed Japanese Salary	123
	4.	専門的な資格・職種別給与相場 By Special Qualifications / Departments	
		4.1 会社秘書役▪会計士給与相場 Company Secretary (CS) ■ Chartered Accountant (CA) Salary	124
		4.2 研究職給与相場 R&D Employees Salary	125
	-	sis III - 昇給率・ボーナス・インセンティブ Increment - Bonus - Incentive	
	1.	异給率 Increment	
		1.1 昇給率を決める際の要因 Criteria for deciding Increment	128
		1.2 役職別2020年度(実績)と2021年度(予測)の昇給率比較 Increment % by designation 2020-2021 (Actual) vs 2021-2022 (Projection)	129
	2.	ボーナス Bonus	
		2.1 ボーナス制度(支給回数・種類) Bonus System (Timing and Types)	134
	3.	インセンティブ Incentive	
		3.1 インセンティブ制度(種類) Incentive System (Types)	136
	Analy	sis IV - イベント・福利厚生 Events • Benefits	
	-	企業内で行われるイベント	
	2	Events organised in the company 役職・経験別の福利厚生	140
	۷.	技職* 裕駅別の備列序生 Benefits by Senior Level vs Middle Level vs Junior Level	141

5.

Analy	rsis V - 離職率 Attrition	
1.	トップ3離職理由 Top3Reasons for Attrition	148
2.	トップ3離職防止策 Top 3 Strategies to retain talent	149
3.	役職▪経験別現地採用インド人離職率 Attrition Rate for locally employed Indians by Seniority Level	151
Analy	rsis VI - スーパーバイザー▪オペレーター Supervisor ■ Operator	
1.	給与相場 Salary Range	154
2.	昇給率 Increment Rate	155
3.	離職率 Attrition Rate	156
4.	福利厚生 Benefits	157
SECTION	и-С	
非製造業に	に関する分析 Analysis for Non Manufacturing Companies	
Analy	rsis I - 採用関連 Recruitment related	
_	トップ3人材採用の方法	
	Top 3 methods of recruitment	164
2.	採用時に直面する問題点	165
2	Challenges you face in recruitment of employees 採用動向 Recruitment Trends	100
3.	3.1 現地採用のインド人従業員数増減	
	3.1 現地採用のインド人従来員数培拠 Change in the number of locally employed Indians	166
	3.2 現地採用の日本人従業員数増減	
	Change in the number of locally employed Japanese	167
Analy	rsis II - 給与相場 Salary Range	
1.	役職・経験別現地採用インド人給与相場 By designation/experience locally employed Indians(non Japanese Speaker) Salary.	172
2.	日本語スキル別現地採用インド人給与相場 Salary for locally employed Japanese speaking Indians as per their proficiency level	180
3.	役職 •経験別現地採用日本人給与相場 By Seniority for locally employed Japanese Salary	181
4.	専門的な資格・職種別給与相場 By Special Qualifications/Departments	
	4.1 会社秘書役•会計士給与相場 Company Secretary (CS) • Chartered Accountant (CA) Salary	182
	4.2 研究職給与相場 R&D Employees Salary	183
-	rsis III - 昇給率・ボーナス・インセンティブ Increment • Bonus • Incentive	
1.	昇給率 Increment	
	1.1 昇給率を決める際の要因 Criteria for deciding Increment	186
	1.2 役職別2020年度(実績)と2021年度(予測)の昇給率比較 Increment % by designation 2020-2021 (Actual) vs 2021-2022 (Projection)	187
2.	ボーナス Bonus	
	2.1 ボーナス制度(支給回数・種類) Bonus System (Timing and Types)	192
3.	インセンティブ Incentive	
	3.1 インセンティブ制度(種類) Incentive System (Types)	194

	An	nalysis IV - イベント・福利厚生 Events - Benefits	
		1. 企業内で行われるイベント Events organised in the company	198
		2. 役職・経験別の福利厚生 Benefits by Senior Level vs Middle Level vs Junior Level	199
	An	nalysis V - 離職率 Attrition	
		1. トップ 3 離職理由 Top 3 Reasons for Attrition	206
		2. トップ 3 離職防止策 Top 3 Strategies to retain talent	207
		3. 役職・経験別現地採用インド人離職率 Attrition Rate for locally employed Indians by Seniority Level	209
6.	SECTI	ION - D	
	その他	Additional Information	
		1. 人事改革•研修二一ズ HR Consulting • Training related requirements	212
7.	統計表	Tables	
		1. 役職▪地域別給与相場 Salary Range by Location by Designation	216
		2. 役職•地域別昇給率 Increment % by Location by Designation	219
8.	お問いお	ーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーー	222